



Исх. № 250 от 11.07.2022 г.

Руководителю предприятия
(по требованию)

Об организации рабочих мест в Копейском филиале ООО «Континенталь» в рамках реализации Национального проекта «Производительность труда».

Справочная информация

Копейским филиалом ООО «Континенталь» в 26 марта 2021 года была направлена заявка на участие в Национальном проекте «Производительность труда» и Федеральном проекте «Адресная поддержка». В период с октября 2021 года по апрель 2022 года предприятие успешно реализовало проект «Оптимизация производственного потока при изготовлении крановых колес». В периметр проекта были вовлечены следующие подразделения: коммерческий отдел, цеховой склад, участок лентопильных станков, участок механической обработки, предприятия-кооператоры по термообработке изделий.

Реализованные в ходе проекта мероприятия позволили достичь целевого уровня развития производственной системы и оптимизировать поток ключевого продукта. Одной из реализованных мер, была создание Эталонного участка. В качестве эталонного участка был выбран участок механической обработки.

Наиболее важным элементом создания эталонного участка была организация рабочих мест по системе 5С, которая уделяет значительное внимание повышению производительности труда, снижению брака. Особое внимание уделяется повышению безопасности труда при производстве продукции.

Руководство Копейского филиала и команда проекта приложили значительные усилия, чтобы рабочие места участка были хорошо организованы и максимально безопасны:

- высвобождены и обозначены разметкой проходы, обеспечивающие безопасный подход к рабочим местам;
- определены и выделены разметкой места размещения заготовок и готовой продукции;
- выделены разметкой рабочие зоны станков, загромождение которых запрещается;
- приобретен качественный и безопасный инструмент, позволяющий повысить производительность труда, снизить трудоемкость процесса;
- приобретены инструментальные ящики хранения инструмента. Для удобного расположения инструмента применены метод теней, метод трафаретов, оконтуривание;
- уделено внимание чистоте содержания рабочих мест, определены зоны уборки, назначены ответственные, сформированы стандарты содержания рабочих мест;

- на рабочих центрах/станках заменены экраны, позволяющие следить за процессом обработки без угрозы безопасности работающему;
- определены и выделены разметкой места хранения годной и использованной ветоши, места размещения стружки. Определен порядок вывоза стружки в процессе работы, предотвращающий захламление рабочих мест у станков;
- приняты меры к восстановлению неисправных элементов станков, кнопок управления;
- на группе универсальных станков установлены экраны - сетки, защищающие рабочих от попадания стружки от соседних станков;
- под основания станков произведена заливка бетоном, избавляющая рабочих от трудоемкой операции по очистке подстаночного пространства от стружки;
- устранено возвышение троса транспортировочной тележки над полом. Возвышение троса тележки на 10-15 см. могло привести к падению и травмированию рабочих карусельных станков. Произведено углубление в бетонном полу и данное возвышение троса было устранено. Опасное место выделено разметкой.

Кроме того, в ходе проекта было определено небезопасное размещение одного универсального станка, расположенного вдоль транспортного коридора – места выполнения грузоподъемных операций с использованием цехового крана и транспортировочной тележки непосредственно за спиной работающего за станком токаря. Была разработана новая безопасная целевая планировка. Командой проекта была организована перепланировка размещения группы универсальных станков. Места расположения станков были изменены, станки были перемещены на новые безопасные места.

Для оперативного решения возникающих проблем в ходе производства была организована цеховая Доска проблем и решений, на которой любой работник может внести запись о возникшей проблеме, в том числе с безопасностью труда для последующего определения мер ее устранения, назначения ответственного за решение проблемы, сроков решения.

Проведенный комплекс мер по реализации Национального проекта позволяет отметить заинтересованность руководства Копейского филиала в безопасной и эффективной организации рабочих мест. В соответствии с Планом по охвату потоков, перед предприятием поставлены задачи на следующие 2,5 года, включающие в себя организацию безопасного и эффективного производства на других участках и других потоках изготовления продукции.

Заместитель генерального директора
Фонда технологического развития
промышленности Свердловской области



А.В. Максимов